

2024 年度
枣庄市山亭区国有林场
总场
部门决算

目 录

第一部分 部门概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

第二部分 2024 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 2024 年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明
- 十三、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

部门概况

一、部门职责

（一）承担森林资源的培育保护工作，编制森林发展方案并组织实施，组织开展造林绿化和生态修复工作，维护国家生态安全。

（二）组织开展森林资源管护和森林有害生物防治工作，合理有序开发森林资源。

（三）承担国家森林公园、自然保护区的管理和维护工作；承担抱犊崮国家森林公园景区的监督指导工作。

（四）组织开展生态文化、森林资源保护科普宣传教育，探索“养旅融合”新模式。

（五）研究制定森林防火有关制度，承担森林防火相关职责。

二、机构设置

从单位构成看，枣庄市山亭区国有林场总场部门决算包括：枣庄市山亭区国有林场总场本级。

纳入枣庄市山亭区国有林场总场 2024 年度部门决算编制范围的二级预算单位包括：

1、枣庄市山亭区国有林场总场本级

第二部分

2024 年度部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

金额单位：万元

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,347.80	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	55.00	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	35.84
	9		九、卫生健康支出	40	9.54
	10		十、节能环保支出	41	15.15
	11		十一、城乡社区支出	42	55.00
	12		十二、农林水支出	43	1,268.95
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	18.32
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	1,402.80	本年支出合计	58	1,402.80
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	1,402.80	总计	62	1,402.80

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

公开 02 表
金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		1,402.80	1,402.80					
208	社会保障和就业支出	35.84	35.84					
20805	行政事业单位养老支出	35.84	35.84					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	21.77	21.77					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	14.07	14.07					
210	卫生健康支出	9.54	9.54					
21011	行政事业单位医疗	9.54	9.54					
2101102	事业单位医疗	9.54	9.54					
211	节能环保支出	15.15	15.15					
21104	自然生态保护	15.15	15.15					
2110499	其他自然生态保护支出	15.15	15.15					
212	城乡社区支出	55.00	55.00					

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	55.00	55.00					
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	55.00	55.00					
213	农林水支出	1,268.95	1,268.95					
21302	林业和草原	1,268.95	1,268.95					
2130201	行政运行	1,252.34	1,252.34					
2130202	一般行政管理事务	16.61	16.61					
221	住房保障支出	18.32	18.32					
22102	住房改革支出	18.32	18.32					
2210201	住房公积金	18.32	18.32					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

公开 03 表
金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计		1, 402. 80	1, 316. 04	86. 76			
208	社会保障和就业支出	35. 84	35. 84				
20805	行政事业单位养老支出	35. 84	35. 84				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	21. 77	21. 77				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	14. 07	14. 07				
210	卫生健康支出	9. 54	9. 54				
21011	行政事业单位医疗	9. 54	9. 54				
2101102	事业单位医疗	9. 54	9. 54				
211	节能环保支出	15. 15		15. 15			
21104	自然生态保护	15. 15		15. 15			
2110499	其他自然生态保护支出	15. 15		15. 15			
212	城乡社区支出	55. 00		55. 00			
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	55. 00		55. 00			

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位 补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	55.00		55.00			
213	农林水支出	1,268.95	1,252.34	16.61			
21302	林业和草原	1,268.95	1,252.34	16.61			
2130201	行政运行	1,252.34	1,252.34				
2130202	一般行政管理事务	16.61		16.61			
221	住房保障支出	18.32	18.32				
22102	住房改革支出	18.32	18.32				
2210201	住房公积金	18.32	18.32				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

公开 04 表
金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,347.80	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2	55.00	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	35.84	35.84		
	9		九、卫生健康支出	41	9.54	9.54		
	10		十、节能环保支出	42	15.15	15.15		
	11		十一、城乡社区支出	43	55.00		55.00	
	12		十二、农林水支出	44	1,268.95	1,268.95		
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	18.32	18.32		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	1,402.80	本年支出合计	59	1,402.80	1,347.80	55.00	
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	1,402.80	总计	64	1,402.80	1,347.80	55.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

公开 05 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		1, 347. 80	1, 316. 04	31. 76
208	社会保障和就业支出	35. 84	35. 84	
20805	行政事业单位养老支出	35. 84	35. 84	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	21. 77	21. 77	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	14. 07	14. 07	
210	卫生健康支出	9. 54	9. 54	
21011	行政事业单位医疗	9. 54	9. 54	
2101102	事业单位医疗	9. 54	9. 54	
211	节能环保支出	15. 15		15. 15
21104	自然生态保护	15. 15		15. 15
2110499	其他自然生态保护支出	15. 15		15. 15
213	农林水支出	1, 268. 95	1, 252. 34	16. 61
21302	林业和草原	1, 268. 95	1, 252. 34	16. 61

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
2130201	行政运行	1,252.34	1,252.34	
2130202	一般行政管理事务	16.61		16.61
221	住房保障支出	18.32	18.32	
22102	住房改革支出	18.32	18.32	
2210201	住房公积金	18.32	18.32	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

公开 06 表
金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	222.17	302	商品和服务支出	1,093.13	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	71.75	30201	办公费	0.73	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	81.84	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	1.82	30203	咨询费		310	资本性支出	0.64
30106	伙食补助费		30204	手续费	0.01	31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资		30205	水费		31002	办公设备购置	0.64
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	21.77	30206	电费		31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费	14.07	30207	邮电费	0.45	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	9.54	30208	取暖费	3.06	31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	2.87	30211	差旅费	0.04	31008	物资储备	
30113	住房公积金	18.51	30212	因公出国（境）费用		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	0.10	30215	会议费		31012	拆迁补偿	

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
30301	离休费		30216	培训费		31013	公务用车购置	
30302	退休费		30217	公务接待费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	0.10	30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30226	劳务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30228	工会经费	1.55	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30229	福利费		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	9.72	39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	1,077.57			
	人员经费合计	222.27	公用经费合计					1,093.77

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

公开 07 表
金额单位：万元

项 目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
科目编码	科目名称			小 计	基本支出	项目支出	
栏 次		1	2	3	4	5	6
合 计			55.00	55.00		55.00	
212	城乡社区支出		55.00	55.00		55.00	
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出		55.00	55.00		55.00	
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出		55.00	55.00		55.00	

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

公开 08 表
金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本部门没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：枣庄市山亭区国有林场总场

公开 09 表
金额单位：万元

预 算 数						决 算 数					
合 计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费	合 计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.02					0.02	0.02					0.02

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

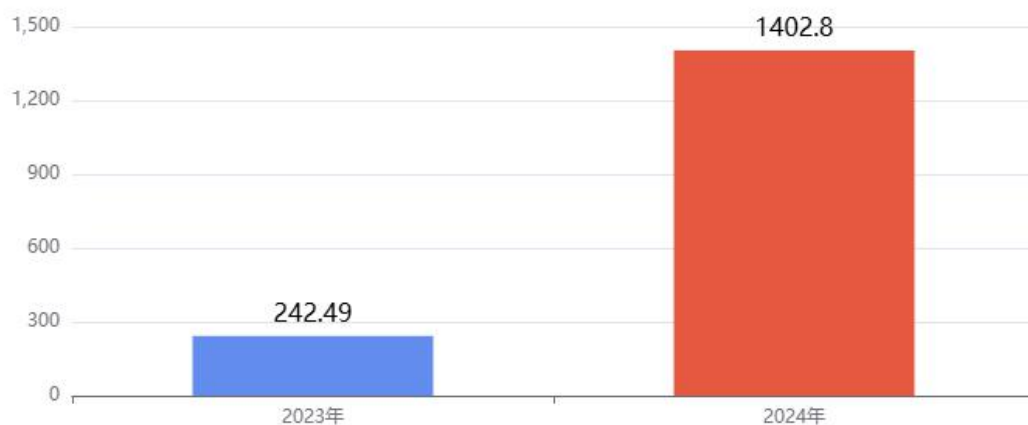
第三部分

2024 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计均为 1,402.8 万元。与 2023 年度相比，收、支总计各增加 1,160.31 万元，增长 478.5%。主要是一是人员政策性增资，纳入年初预算批复的人员经费收支增加；二是单位机构改革成立国有林场总场，本年新增五处国有林场运转经费项目收支。

图1：收入支出决算变动情况
(单位：万元)

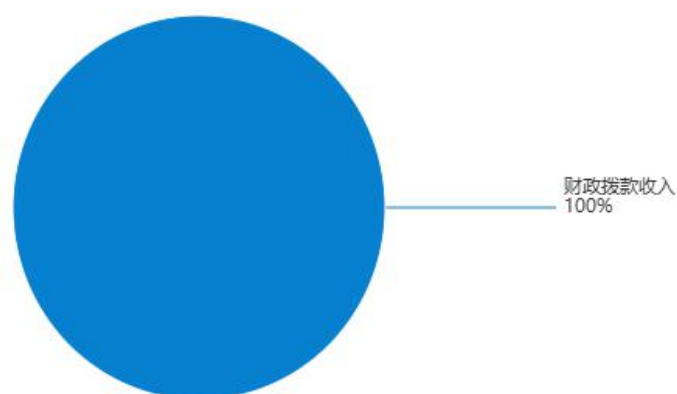


二、收入决算情况说明

(一) 收入决算结构情况

2024 年度收入合计 1,402.8 万元，其中：财政拨款收入 1,402.8 万元，占 100%。

图2：本年收入构成情况



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入 1,402.8 万元。与 2023 年度相比，增加 1,160.31 万元，增长 478.5%。主要是一是人员政策性增资，单位人员增加，人员经费财政拨款收入较去年增加；二是单位机构改革成立国有林场总场，本年新增五处国有林场运转经费项目收入。

2、上级补助收入 0 万元。与上年决算数一致。

3、事业收入 0 万元。与上年决算数一致。

4、经营收入 0 万元。与上年决算数一致。

5、附属单位上缴收入 0 万元。与上年决算数一致。

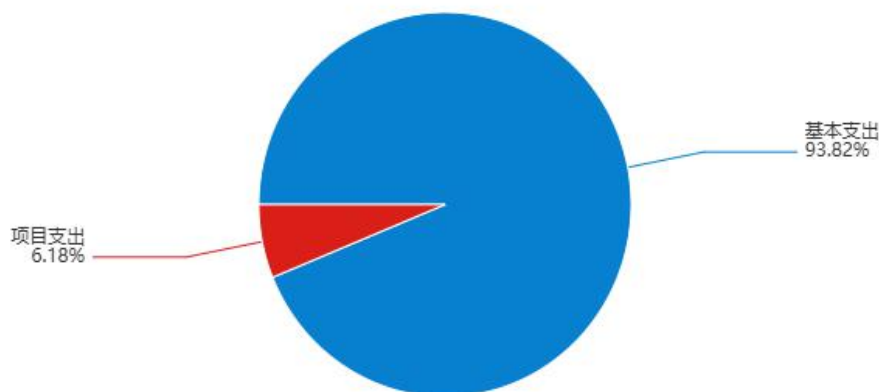
6、其他收入 0 万元。与上年决算数一致。

三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2024 年度支出合计 1,402.8 万元，其中：基本支出 1,316.04 万元，占 93.82%；项目支出 86.76 万元，占 6.18%。

图3：本年支出构成情况



(二) 支出决算具体情况

1、基本支出 1,316.04 万元。与 2023 年度相比，增加 1,108.74 万元，增长 534.85%。主要是一是人员政策性增资，单位人员增加，人员经费支出较去年增加；二是单位机构改革成立国有林场总场，本年新增五处国有林场运转经费支出。

2、项目支出 86.76 万元。与 2023 年度相比，增加 51.57 万元，增长 146.55%。主要是自然保护区建设项目支出较去年增加。

3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。

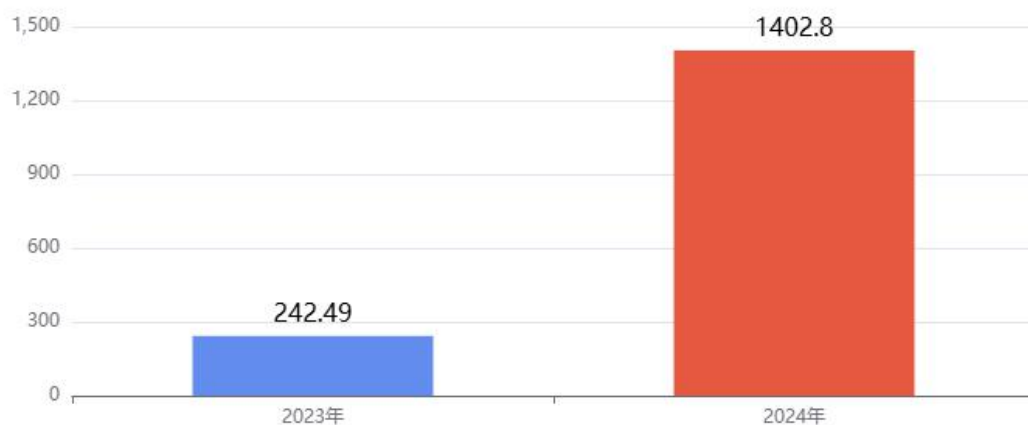
4、经营支出 0 万元。与上年决算数一致。

5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计均为 1,402.8 万元。与 2023 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 1,160.31 万元，增长 478.5%。主要是一是人员政策性增资，单位人员增加，人员经费财政拨款收入较去年增加；二是单位机构改革成立国有林场总场，本年新增五处国有林场运转经费项目收入。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况
(单位：万元)



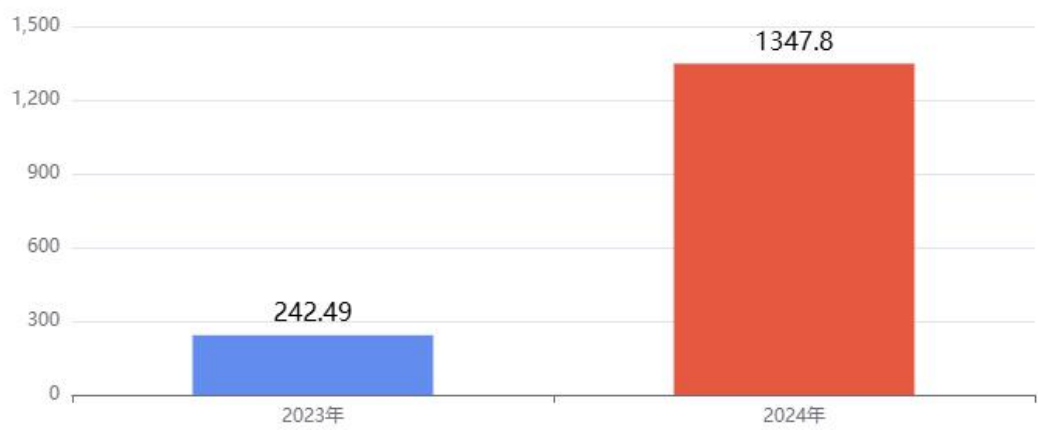
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 1,347.8 万元，占本年支出合计的 96.08%。与 2023 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 1,105.31 万元，增长 455.82%。主要是一是人员政策性增资，单位人员增加，人员经费支出较去年增加；二是单位机构改革成立国有林场总场，本年新增五处国

有林场运转经费支出。

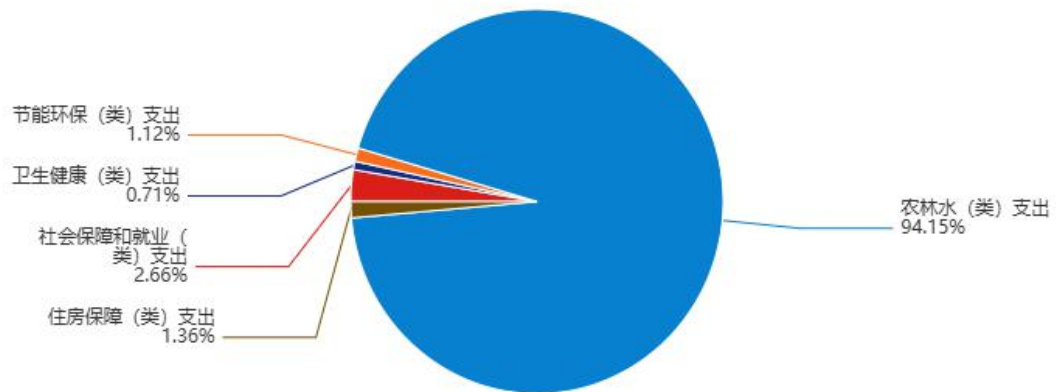
图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况
(单位：万元)



(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 1,347.8 万元，主要用于以下方面：社会保障和就业（类）支出 35.84 万元，占 2.66%；卫生健康（类）支出 9.54 万元，占 0.71%；节能环保（类）支出 15.15 万元，占 1.12%；农林水（类）支出 1,268.95 万元，占 94.15%；住房保障（类）支出 18.32 万元，占 1.36%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1,271.78 万元，支出决算为 1,347.8 万元，完成年初预算的 105.98%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员增加及人员工资标准上调，年中追加人员经费预算。其中：

1、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为 18.01 万元，支出决算为 21.77 万元，完成年初预算的 120.88%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员增加及人员工资标准上调，年中追加预算拨款。

2、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算为 9.01 万元，支出决算为 14.07 万元，完成年初预算的 156.16%。决

算数大于年初预算数的主要原因是人员增加及人员工资标准上调，年中追加预算拨款。

3、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）。年初预算为 8.22 万元，支出决算为 9.54 万元，完成年初预算的 116.06%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员增加及人员工资标准上调，年中追加预算拨款。

4、节能环保支出（类）自然生态保护（款）其他自然生态保护支出（项）。年初预算为 51 万元，支出决算为 15.15 万元，完成年初预算的 29.71%。决算数小于年初预算数的主要原因是自然保护区建设项目未竣工验收，本年仅支付预付款。

5、农林水支出（类）林业和草原（款）行政运行（项）。年初预算为 1,150.21 万元，支出决算为 1,252.34 万元，完成年初预算的 108.88%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员增加及人员工资标准上调，年中追加预算拨款。

6、农林水支出（类）林业和草原（款）一般行政管理事务（项）。年初预算为 20 万元，支出决算为 16.61 万元，完成年初预算的 83.05%。决算数小于年初预算数的主要原因是立行勤俭节约，预算执行时压缩了综合业务经费支出。

7、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为 15.33 万元，支出决算为 18.32 万元，完

成年初预算的 119.5%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员增加及人员工资标准上调，年中追加预算拨款。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 1,316.04 万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费 222.27 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、生活补助等。

公用经费 1,093.77 万元，主要包括：办公费、手续费、邮电费、取暖费、差旅费、工会经费、其他交通费用、办公设备购置等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2024 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0 万元，本年收入 55 万元，本年支出 55 万元，年末结转和结余 0 万元。支出具体情况如下：

（一）城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）其他国有土地使用权出让收入安排的支出（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 55 万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是支付以前年度自然保护区项

目工程款，年中追加预算拨款。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本部门没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款“三公”经费支出全年预算为 0.02 万元，支出决算为 0.02 万元，与 2024 年全年预算基本持平。完成全年预算的 100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费全年预算为 0 万元，支出决算为 0 万元，与 2024 年全年预算基本持平。全年无预算。全年支出涉及因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2、公务用车购置及运行维护费全年预算为 0 万元，支出决算为 0 万元，与 2024 年全年预算基本持平。全年无预算。其中：

公务用车购置费支出 0 万元，2024 年枣庄市山亭区国有林场总场等单位使用财政拨款购置公务用车 0 辆。

公务用车运行维护费 0 万元。截至 2024 年 12 月 31 日，枣庄市山亭区国有林场总场等单位财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为 0 辆。

3、公务接待费全年预算为 0.02 万元，支出决算为 0.02

万元，与 2024 年全年预算基本持平。完成全年预算的 100%。
其中：

国内接待费 0.02 万元，主要用于接待上级部门来访调研及督导检查支出，共计接待 1 批次、6 人次（含外事接待 0 批次、0 人次）；

国（境）外接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次。

十、机关运行经费支出情况

本部门无财政拨款安排的机关运行经费支出。

十一、政府采购支出情况

2024 年度政府采购支出总额 114.01 万元，其中：政府采购货物支出 63.51 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 50.5 万元。授予中小企业合同金额 114.01 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 63.51 万元，占政府采购支出总额的 55.71%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100%。

十二、国有资产占用情况

截至 2024 年 12 月 31 日，本部门共有车辆 0 辆，其中，符合规定领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 0 辆；单价 100 万元（含）以

上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，枣庄市山亭区国有林场总场组织对2024年度区级预算项目全面开展绩效自评，涵盖项目3个，涉及预算资金1,012.11万元，占部门区级预算项目支出总额的100%。

组织对五处国有林场运转经费、综合经费、补交抱犊崮林场职工住房公积金（非税收入）等3个项目开展了部门评价，涉及预算资金1,012.11万元。

（二）区级预算项目绩效自评结果。枣庄市山亭区国有林场总场2024年度区级预算绩效自评的3个项目中，3个项目自评等级为优。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范。

今年在部门决算中反映了2024年度全部区级预算项目绩效自评结果，以及五处国有林场运转经费、综合经费、补交抱犊崮林场职工住房公积金（非税收入）等3个项目的绩效自评表。

1. 五处国有林场运转经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为990万元，执行数为0万元，完成预算的0%。项目绩效目标完成

情况：保障五处国有林场日常办公及人员经费，提高办公质量和人员工作效率。

2. 综合经费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 98 分。全年预算数为 20 万元，执行数为 16.61 万元，完成预算的 83.05%。项目绩效目标完成情况：1. 保障单位正常办公生活秩序；2. 围绕年度目标任务，强化基础服务；3. 重点保护森林生态植被，抓好护林防火，严禁毁林坏林，开山采石等。

3. 补交抱犊崮林场职工住房公积金(非税收入)项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 5.5 万元，执行数为 5.5 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：补交抱犊崮林场职工住房公积金，提高职工工作积极性和工作效率，保证单位正常运转。

2024 年度区级预算项目绩效自评情况汇总表和区级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）中央及省、市级对地方转移支付项目绩效自评结果。本部门无中央及省、市级对地方转移支付绩效自评项目。

（四）部门评价结果。

综合经费项目，绩效评价得分为 98 分，等级为优。

部门评价报告详见“第五部分 附件”。

（五）财政评价结果。本部门未有向区人大常委会报告的财政评价项目。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、

日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

十七、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出（含职业年金补记支出）。

十八、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）：反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

十九、节能环保支出（类）自然生态保护（款）其他自然生态保护支出（项）：反映除上述项目以外其他用于自然生态保护方面的支出。

二十、农林水支出（类）林业和草原（款）行政运行（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）的基本支出。

二十一、农林水支出（类）林业和草原（款）一般行政管理事务（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理事业单位）未单独设置项级科目的其他项目支出。

二十二、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

二十三、城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）其他国有土地使用权出让收入安排的支出（项）：反映土地出让收入用于其他方面的支出。不包括市县级政府当年按规定用土地出让收入向中央和省级政府缴纳的新增建设用地土地有偿使用费的支出。

第五部分

附 件

2024 年度预算项目绩效自评情况汇总表

序号	项目名称	资金使用单位	自评得分	自评等级
1	五处国有林场运转经费	枣庄市山亭区国有林场总场	100	优
2	综合经费	枣庄市山亭区国有林场总场	98	优
3	补交抱犊崮林场职工住房公积金 (非税收入)	枣庄市山亭区国有林场总场	100	优

预算项目支出绩效自评表

(2024 年度)

单位：万元

项目名称		综合经费			主管部门			
项目实施单位		枣庄市山亭区国有林场总场			联系电话		8912166	
项目预算执行情况（10分）			年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
		年度资金总额	20	20	16.61	10	83.05%	8
		其中：当年财政拨款	20	20	16.61	—	83.05%	—
		上年结转资金				—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		1. 保障单位正常办公生活秩序 ； 2. 围绕年度目标任务，强化基础服务； 3. 重点保护森林生态植被，抓好护林防火，严禁毁林坏林，开山采石等。			优			
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值（A）	实际完成指标值（B）	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标（50分）	数量指标	在职人员数量	=12人	16人	10	10	
			管理国有林场数量	=5处	=5处	10	10	
		质量指标	各科室办公质量	显著提升	显著提升	10	10	
		时效指标	项目目标完成率	≥95%	≥95%	10	10	
		成本指标	项目成本	≤20万元	≤20万元	10	10	
	效益指标（30分）	社会效益指标	保障办公需求及办公环境改善	效果显著	效果显著	10	10	
			对业务能力和创新意识的促进程	显著提升	显著提升	10	10	
		生态效益指标	保护公益林面积	=10万亩	=10万亩	10	10	
	满意度指标（10分）	服务对象满意度指标	干部职工满意度	≥95%	100%	10	10	
总分			98					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

注：1. 得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2. 定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3. 定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4. 请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5. 自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

预算项目支出绩效自评表

(2024 年度)

单位：万元

项目名称		补交抱犊崮林场职工住房公积金（非税收入）			主管部门			
项目实施单位		枣庄市山亭区国有林场总场			联系电话	8912166		
项目预算执行情况 (10分)			年初预算数	全年预算数(A)	全年执行数(B)	分值	执行率(B/A)	得分
	年度资金总额		5.5	5.5	5.5	10	100%	10
	其中：当年财政拨款		5.5	5.5	5.5	-	100%	-
	上年结转资金					-		-
	其他资金					-		-
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		补交抱犊崮林场职工住房公积金，提高职工工作积极性和工作效率，保证单位正常运转。			优			
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值(A)	实际完成指标值(B)	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量指标	补交人数	=17人	=17人	10	10	
		数量指标	森林管护、森林有害生物防治和防火面积	=1万亩	=1万亩	10	10	
		质量指标	护林防火工作积极性	显著提升	显著提升	10	10	
		时效指标	补交及时性	及时	及时	10	10	
		成本指标	项目总成本	≤5.5万元	≤5.5万元	10	10	
	效益指标 (30分)	社会效益指标	对业务能力和创新程度促进	正常运行	正常运行	10	10	
			保障职工信访维稳	稳定	稳定	10	10	
		生态效益指标	保护公益林面积	=1万亩	=1万亩	10	10	
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	单位职工满意度	≥95%	≥95%	10	10	
总分			100					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

注：1. 得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2. 定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3. 定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4. 请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5. 自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

预算项目支出绩效自评表

(2024 年度)

单位：万元

项目名称		五处国有林场运转经费			主管部门			
项目实施单位		枣庄市山亭区国有林场总场			联系电话	8912166		
项目预算执行情况 (10分)			年初预算数	全年预算数(A)	全年执行数(B)	分值	执行率(B/A)	得分
	年度资金总额		990	990	990	10	100%	10
	其中：当年财政拨款		990	990	990	-	100%	-
	上年结转资金					-		-
	其他资金					-		-
年度总体目标		年初预期目标			目标实际完成情况			
		保障五处国有林场日常办公及人员经费，提高办公质量和人员工作效率			优			
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值(A)	实际完成指标值(B)	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量指标	发放工资缴纳社保人数	=80人	=80人	5	5	
		数量指标	发放遗属补助人数	=23人	=23人	5	5	
		质量指标	发放工资缴纳社保合规率	=100%	10	10	10	
		质量指标	总体办公质量	显著提升	显著提升	10	10	
		时效指标	工资发放社保缴纳及时性	及时	及时	10	10	
		成本指标	日常公用经费	≤72万元	≤72万元	5	5	
			人员经费	≤918万元	≤918万元	5	5	
	效益指标 (30分)	社会效益指标	单位正常运行	正常运行	正常运行	10	10	
			提高人们的森林保护意识，促进绿色事业的发展	显著提高	显著提高	10	10	
		生态效益指标	保护森林生态系统的完整性、稳定性和连续性，维护生态安全	显著提升	显著提升	10	10	
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	单位职工满意度	≥95%	≥95%	10	10	
总分			100					
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

注：1. 得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2. 定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3. 定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4. 请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5. 自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

综合经费项目支出 绩效评价报告

枣庄市山亭区国有林场总场

一、项目基本情况

（一）项目立项。

为贯彻落实《国家林业和草原局关于印发修订后的〈国家级森林公园总体规划审批管理办法〉的通知》（林场规[2019]1号）文件精神要求准核定综合经费费用。

（二）项目预算。

2024年综合经费到位20万元，实际支出16.61万元，根据预算资金用途，从厉行节约出发，严格项目资金支出审批程序，从而杜绝改变资金用途、超标等违规违纪案件发生。

（三）项目计划实施内容。

综合经费项目为延续性业务经费，计划开始时间为2024年1月，完成时间为2024年12月。

（四）项目组织管理。

部门相应职能职责：1.承担森林资源的培育保护工作，编制森林发展方案并组织实施，组织开展造林绿化和生态修复工作，维护国家生态安全。2.组织开展森林资源管护和森林有害生物防治工作，合理有序开发森林资源。3.承担国家森林公园、自然保护区的管理和维护工作；承担抱犊崮国家森林公园景区的监督指导工作。4.组织开展生态文化、森林资源保护科普宣传教育，探索“养旅融合”新模式。5.研究制定森林防火有关制度，承担森林防火相关职责。6.完成区委、区政府交办的其他任务。

二、项目绩效目标

根通加强发展和深化改革的科学手段，完成各项任务，

实现预期绩效目标，发挥较好的经济、生态和社会效益。

三、评价基本情况

（一）评价目的。

通过绩效评价，看到问题及不足，不断改进工作方法，查漏补缺，提高工作效率，加快项目建设步伐，快速提高办公效率。

（二）评价对象与范围。

部门（单位）预算管理的财政性资金和上级政府对下级政府的转移支付资金。

（三）评价依据。

1. 《财政部发布的《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；

2. 《中共山东省委山东省人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（鲁发〔2019〕2号）；

3. 山东省财政厅关于印发《山东省省级项目支出绩效单位自评工作规程》和《山东省省级项目支出绩效财政评价和部门评价工作规程》的通知（鲁财绩〔2020〕4号）；

4. 山东省财政厅关于印发《山东省省级预算支出项目第三方绩效评价工作规程》（鲁财绩〔2018〕7号）；

5. 《关于印发<山亭区项目支出绩效评价管理办法>的通知》（山财绩〔2020〕11号）；

6. 《财务管理制度》

（四）评价原则、评价方法。

根据区财政局的要求，为加强对综合经费项目工作的管

理和效果评价，我们对工作的目标设定情况、目标完成情况、组织管理水平、所取得的效益、资金落实情况、资金支出情况等方面进行了综合分析和评价，对各项指标进行逐项逐条审核，形成客观有效的自我评价。

（五）绩效评价指标体系。

经济性：项目在实施过程中，严格控制经费支出，实际总支出不会超出预算。效率性：督促各部门做好本职工作及各林场做好森林资源培育保护、森林防火、有害生物防治等工作。可持续性：提升后期职能。使利用率大幅度提高，利用效果明显，对维护公民的合法权益，保障社会稳定起到积极作用，得到社会和群众的高度评价和认可。

（六）评价人员组成。

分管领导：刘福全 党组成员、副场长

成 员：王琳 办公室主任

李璨 财务

（七）绩效评价工作过程。

为使绩效评价工作顺利开展，区国有林场总场成立绩效评价工作组，负责绩效评价的组织管理和实施工作，组织实施、撰写和提交绩效评价报告。

四、评价结论及分析评价

（一）综合评价结论

工作组在对所收集的资料进行全面分析的基础上对绩效目标实现程度、项目的投入、过程、产出和效果等分别作出具体分析和评价，并对项目绩效中存在的问题进行分析，

最后在现场评价与非现场评价的基础上，汇总项目总体得分100分，等级为优。

（二）非现场评价情况分析。

我们对本项目的项目决策、项目过程等方面进行了非现场评价，评价结果为：

1. 项目决策 35 分（满分 35 分）：

本项目立项规范、绩效目标的制度与政策相符、绩效指标明确、资金到位及时。

2. 项目过程 20 分（满分 20 分）

本项目管理制度健全、制度执行有效、项目质量控制良好、建立了健全专项资金管理制度、资金使用较为合规。

（三）现场评价评价情况分析。

我们对本项目的项目产出、项目效益等方面进行了现场评价，评价结果为：

1. 项目产出 20 分（满分 20 分）

本项目实际完成率与预计一致，按照规定时间完成，项目成本未超出算。

2. 项目效果 25 分（满分 25 分）

工作顺利开展效果明显提升，后续职能工作也明显提升，使工作人员满意度达到 $\geq 95\%$ 。

（四）分析评价得分及结论。

项目总体得分 100 分，保障了正常办公、生活秩序，做好了森林防火工作，设立防火指挥部，成立森林火灾扑救队伍，维护好防火设施、设备；做好病虫害防治工作。全年

没有森林火灾预警和森林病虫害发生。

五、绩效评价指标分析

（一）决策指标分析

决策指标得分表

序号	二级指标名称	权重总分	实际得分
1	项目立项	12	12
2	绩效目标	12	12
3	资金投入	11	11
合计		35	35

1. 项目立项中共有一个三级指标，项目立项规范性 12 分，得分 12 分。

项目立项规范性得分表

序号	三级指标名称	权重总分	实际得分
1	立项依据充分性	12	12
合计		12	12

项目立项条件与政策相符，项目立项文件合理，项目立项程序合规。

2、绩效目标合理性中共有二个三级指标，绩效目标合理性和绩效指标明确性。

绩效目标合理性得分表

序号	三级指标名称	权重总分	实际得分
1	绩效目标合理性	6	6
2	绩效指标明确性	6	6
合计		12	12

绩效目标合理性共有一个四级指标，绩效目标合理性 6 分，得 6 分。该项目绩效目标与政策相符，与项目实施主体职责相关，所设置目标均为必须实现的目标。

绩效指标明确性共有一个四级指标，绩效指标明确性 6 分，得 6 分。该项目绩效目标设定清晰、细化、可衡量的指标。

3、资金投入共有两个三级指标，预算到位率 6 分，得 6 分；预算执行率 5 分，得 5 分。

资金投入得分表

序号	三级指标名称	权重总分	实际得分
1	预算到位率	6	6
2	预算执行率	5	5
合计		11	11

该项目资金均已到位并执行，该项指标未扣分。

（二）过程指标分析

项目过程中有两个二级指标，资金管理和组织实施。

过程指标得分表

序号	二级指标名称	权重总分	实际得分
1	资金管理	10	10
2	组织实施	10	10
		20	20

1. 资金管理共有一个三级指标，资金使用合规性 10 分，得 10 分。

资金管理得分表

序号	三级指标名称	权重总分	实际得分
1	资金使用合规性	10	10
合计		10	10

经查看相关支出凭证及原始附件资料，枣庄市山亭区国有林场总场会计核算较为规范，有完善的财务管理制度和专项资金管理制度，资金拨付手续合规，未超过预计时间，资金管理较为规范，无扣分。

2. 组织实施共有一个三级指标。管理制度健全性 10 分，得 10 分。

三级指标（组织实施）得分表

序号	三级指标名称	权重总分	实际得分
1	管理制度健全性	10	10
合计		10	10

该项目执行的财务管理制度合法、合规、完整，该项指标未扣分。

（三）项目产出指标分析

产出共有三个二级指标产出指标，对应三个三级指标实际完成率 10 分，得 10 分；项目完工及时情况 5 分，得 5 分；成本节约率 5 分，得 5 分。

产出指标得分表

序号	三级指标名称	权重总分	实际得分
1	实际完成率	10	10
2	项目完工及时情况	5	5
3	成本节约率	5	5

合计		20	20
----	--	----	----

该项目完成率已达到 100%,并按照规定时间完成,项目成本也未超出预算,无扣分。

(四) 效果指标分析

效益共有一个二级指标,项目效益 25 分,得分 25 分。

1. 项目效益共有三个三级指标。社会效益 9 分,得 9 分;可持续影响 8 分,得 8 分;服务对象满意度 8 分,得 8 分。

序号	三级指标名称	权重总分	实际得分
1	社会效益	9	9
2	可持续影响	8	8
3	服务对象满意度	8	8
合计		25	25

①业务能力的促进和创新程度显著提升,社会效益指标完成情况 9 分,得 9 分。

②后续职能工作顺利开展。可持续影响指标完成情况 8 分,得 8 分。

③使工作人员满意度达到 $\geq 95\%$ 。服务对象满意度 8 分,得 8 分。

六、项目主要经验及做法

1. 预算执行有效,项目管理相对完善。
2. 社会效果显著,群体满意度高。

七、存在的问题及原因分析

1. 预算资金总额有限,经费严重不足,制约一些工作的正常开展。建议给予政策支持和更多的工作经费保障。

2. 预算绩效管理工作的开展，提高了我单位项目资金管理水平，完善了资金管理制度，规范了资金分配程序，加快了预算执行进度，控制了“三公”经费的支出。在设计考核指标时，尽可能地做到具体化和数量化，让绩效考核最终能求实效、促发展。

八、意见建议

在区级财政资金绩效评价工作中，我们还存在很多的不足，希望得到区财政更多的关心、指导和帮助。建议各单位之间组织交流探讨，以便相互学习借鉴，力求绩效考核指标体系更加规范合理、简便易行、务实管用。