2025年度
枣庄市公安局山亭分局
部门决算

目　录

第一部分　部门概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分　2025 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分　2025 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
十、机关运行经费支出说明
十一、政府采购支出说明
十二、国有资产占用情况说明
十三、预算绩效情况说明
第四部分　名词解释
第五部分　附件

第一部分

部门概况

一、部门职责

1、贯彻执行国家有关公安工作方针、政策和法律法规;指导、监督、检查全区公安工作。

2、掌握影响稳定、危害国内安全和社会治安的情况，分析形势，制定对策。

3、组织、指导案件的侦查工作，协调处置重大案件（事件）、治安事故和骚乱。

4、依法查处危害社会治安秩序的行为，依法管理户口、居民身份证、枪支弹药、危险爆炸物品、特种行业和公共场所等工作。

5、负责全区出入境管理工作，指导、监督全区消防工作。

6、依法管理全区道路交通安全，维护水陆交通秩序。

7、加强对国家机关、社会团体、企事业单位、重点工程的治安保卫和群体性治安防范工作。

8、负责全区公共信息网络的管理和安全监督工作。

二、机构设置

从单位构成看，枣庄市公安局山亭分局部门决算包括:枣庄市公安局山亭分局本级。

纳入枣庄市公安局山亭分局2025年度部门决算编制范围的二级预算单位包括:

1、枣庄市公安局山亭分局本级

第二部分

2025年度部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：枣庄市公安局山亭分局　　金额单位：万元

收 入			支 出		
项　目	行次	决算数	项　目	行次	决算数
栏　次		1	栏　次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	7,252.63	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	135.25	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	4,526.94
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	149.84
	9		九、卫生健康支出	40	332.35
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	2,307.39
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	71.36
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	7,387.88	**本年支出合计**	58	7,387.88
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	7,387.88	**总计**	62	7,387.88

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：枣庄市公安局山亭分局　　金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		7,387.88	7,387.88					
204	公共安全支出	4,526.94	4,526.94					
20402	公安	4,526.94	4,526.94					
2040201	行政运行	3,662.13	3,662.13					
2040202	一般行政管理事务	414.81	414.81					
2040220	执法办案	450.00	450.00					
208	社会保障和就业支出	149.84	149.84					
20805	行政事业单位养老支出	149.84	149.84					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	94.75	94.75					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	47.37	47.37					
2080599	其他行政事业单位养老支出	7.72	7.72					
210	卫生健康支出	332.35	332.35					
21011	行政事业单位医疗	332.35	332.35					

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
2101101	行政单位医疗	332.35	332.35					
212	城乡社区支出	2,307.39	2,307.39					
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	135.25	135.25					
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	135.25	135.25					
21299	其他城乡社区支出	2,172.14	2,172.14					
2129999	其他城乡社区支出	2,172.14	2,172.14					
221	住房保障支出	71.36	71.36					
22102	住房改革支出	71.36	71.36					
2210201	住房公积金	71.36	71.36					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：枣庄市公安局山亭分局　　金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		7,387.88	4,215.68	3,172.20			
204	公共安全支出	4,526.94	3,662.13	864.81			
20402	公安	4,526.94	3,662.13	864.81			
2040201	行政运行	3,662.13	3,662.13				
2040202	一般行政管理事务	414.81		414.81			
2040220	执法办案	450.00		450.00			
208	社会保障和就业支出	149.84	149.84				
20805	行政事业单位养老支出	149.84	149.84				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	94.75	94.75				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	47.37	47.37				
2080599	其他行政事业单位养老支出	7.72	7.72				
210	卫生健康支出	332.35	332.35				
21011	行政事业单位医疗	332.35	332.35				

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目编码	科目名称						
栏 次		1	2	3	4	5	6
2101101	行政单位医疗	332.35	332.35				
212	城乡社区支出	2,307.39		2,307.39			
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	135.25		135.25			
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	135.25		135.25			
21299	其他城乡社区支出	2,172.14		2,172.14			
2129999	其他城乡社区支出	2,172.14		2,172.14			
221	住房保障支出	71.36	71.36				
22102	住房改革支出	71.36	71.36				
2210201	住房公积金	71.36	71.36				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：枣庄市公安局山亭分局

金额单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	7,252.63	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2	135.25	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36	4,526.94	4,526.94		
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	149.84	149.84		
	9		九、卫生健康支出	41	332.35	332.35		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43	2,307.39	2,172.14	135.25	
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

收　　入			支　　出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	71.36	71.36		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	7,387.88	**本年支出合计**	59	7,387.88	7,252.63	135.25	
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	7,387.88	**总计**	64	7,387.88	7,252.63	135.25	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

部门：枣庄市公安局山亭分局

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计		7,252.63	4,215.68	3,036.96
204	公共安全支出	4,526.94	3,662.13	864.81
20402	公安	4,526.94	3,662.13	864.81
2040201	行政运行	3,662.13	3,662.13	
2040202	一般行政管理事务	414.81		414.81
2040220	执法办案	450.00		450.00
208	社会保障和就业支出	149.84	149.84	
20805	行政事业单位养老支出	149.84	149.84	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	94.75	94.75	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	47.37	47.37	
2080599	其他行政事业单位养老支出	7.72	7.72	
210	卫生健康支出	332.35	332.35	
21011	行政事业单位医疗	332.35	332.35	

项　　目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏　次		1	2	3
2101101	行政单位医疗	332.35	332.35	
212	城乡社区支出	2,172.14		2,172.14
21299	其他城乡社区支出	2,172.14		2,172.14
2129999	其他城乡社区支出	2,172.14		2,172.14
221	住房保障支出	71.36	71.36	
22102	住房改革支出	71.36	71.36	
2210201	住房公积金	71.36	71.36	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

部门：枣庄市公安局山亭分局

金额单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	4,182.08	302	商品和服务支出	33.60	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	329.89	30201	办公费	13.00	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	440.38	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	23.14	30204	手续费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30205	水费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	183.19	30206	电费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	149.84	30207	邮电费		31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费	71.06	30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	244.71	30209	物业管理费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	99.48	30211	差旅费		31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	5.21	30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	142.72	30213	维修（护）费		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	2,492.46	30215	会议费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助		30216	培训费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30217	公务接待费		31013	公务用车购置	

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
30302	退休费		30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30226	劳务费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助		30228	工会经费	15.06	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	5.54	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出				
	人员经费合计	4,182.08	**公用经费合计**					33.60

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

部门：枣庄市公安局山亭分局　　金额单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计			135.25	135.25		135.25	
212	城乡社区支出		135.25	135.25		135.25	
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出		135.25	135.25		135.25	
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出		135.25	135.25		135.25	

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：枣庄市公安局山亭分局　　金额单位：万元

项 目		本年支出		
科目编码	科目名称	小 计	基本支出	项目支出
栏 次		1	2	3
合 计				

注：本部门没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

部门：枣庄市公安局山亭分局

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
204.92		197.72	105.32	92.40	7.20	204.92		197.72	105.32	92.40	7.20

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

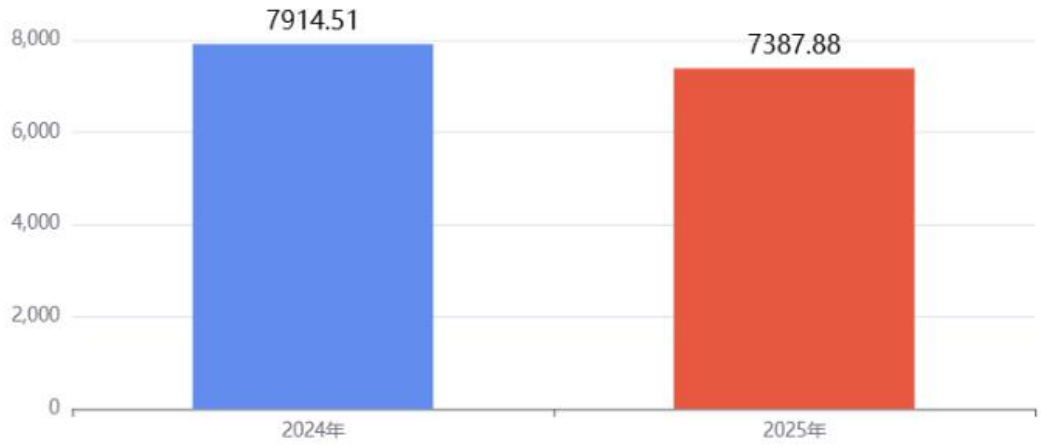
第三部分

2025年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计均为 7,387.88 万元。与 2024 年度相比，收、支总计各减少 526.63 万元，下降 6.65%。主要是按照厉行节约、过紧日子的要求，压减日常公用经费及执法办案经费，清理压缩一般性项目支出，收支规模同比减少。

图1：收入支出决算变动情况
（单位：万元）

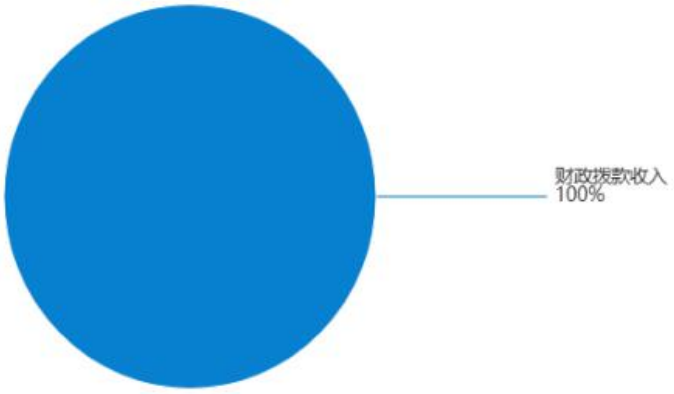


二、收入决算情况说明

（一）收入决算结构情况

2025 年度收入合计 7,387.88 万元，其中：财政拨款收入 7,387.88 万元，占 100%。

图2：本年收入构成情况



（二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入 7,387.88 万元。与 2024 年度相比，减少 526.63 万元，下降 6.65%。主要是按照厉行节约、过紧日子的要求，压减日常公用经费及执法办案经费，清理压缩一般性项目支出，收入总额同比下降。

2、上级补助收入 0 万元。与上年决算数一致。

3、事业收入 0 万元。与上年决算数一致。

4、经营收入 0 万元。与上年决算数一致。

5、附属单位上缴收入 0 万元。与上年决算数一致。

6、其他收入 0 万元。与上年决算数一致。

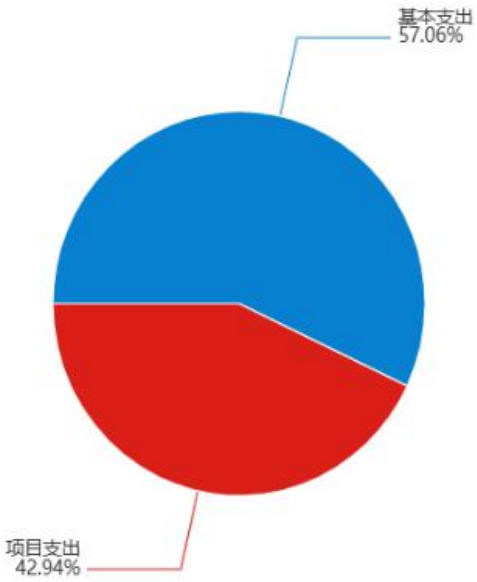
三、支出决算情况说明

（一）支出决算结构情况

2025 年度支出合计 7,387.88 万元，其中：基本支出

4,215.68 万元,占 57.06%;项目支出 3,172.2 万元,占 42.94%。

图3：本年支出构成情况



（二）支出决算具体情况

1、基本支出 4,215.68 万元。与 2024 年度相比，增加 564.45 万元,增长 15.46%。主要是一是本年度新增招录民警，相应新增人员工资、社保等人员福利支出；二是在岗人员正常晋级晋档、社保调增，政策性增资支出增加。

2、项目支出 3,172.2 万元。与 2024 年度相比，减少 1,091.08 万元，下降 25.59%。主要是一是严格落实“过紧日子”工作要求，坚持厉行节约、严控一般性支出，精简非刚性、非急需的日常公用及其他项目支出；二是优化执法办案经费使用管理。

3、上缴上级支出 0 万元。与上年决算数一致。

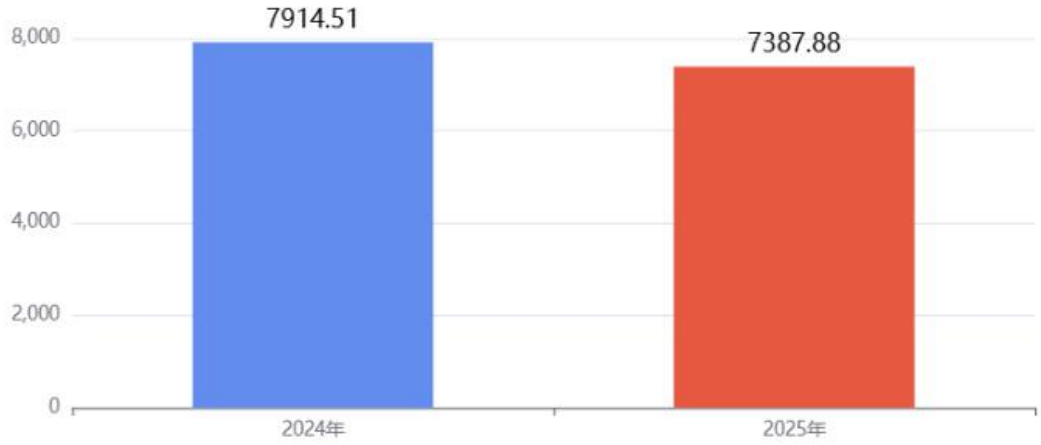
4、经营支出 0 万元。与上年决算数一致。

5、对附属单位补助支出 0 万元。与上年决算数一致。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计均为 7,387.88 万元。与 2024 年度相比，财政拨款收、支总计各减少 526.63 万元，下降 6.65%。主要是按照厉行节约、过紧日子的要求，压减日常公用经费及执法办案经费，清理压缩一般性项目支出，收支规模同比减少。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况
（单位：万元）



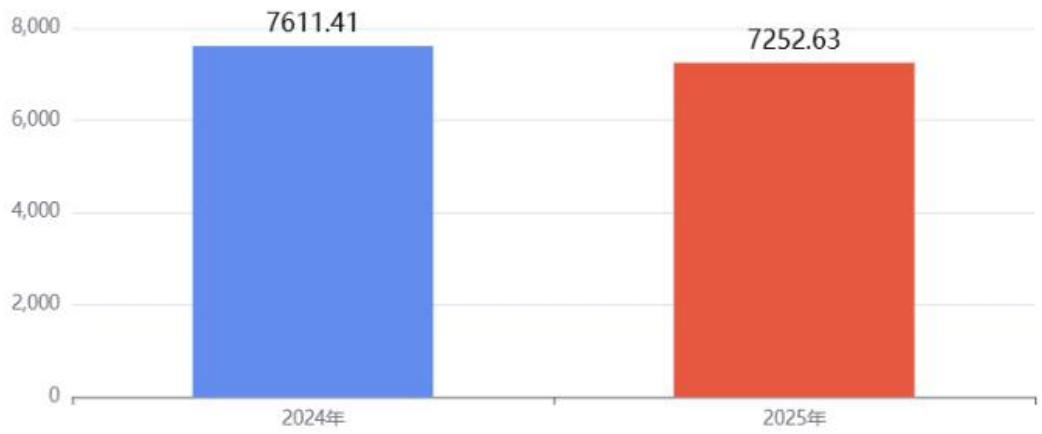
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 7,252.63 万元，占本年支出合计的 98.17%。与 2024 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 358.78 万元，下降 4.71%。主要是按照厉行节约、过紧日子的要求，压减日常公用经费及执法办案

经费，清理压缩一般性项目支出，支出同比减少。

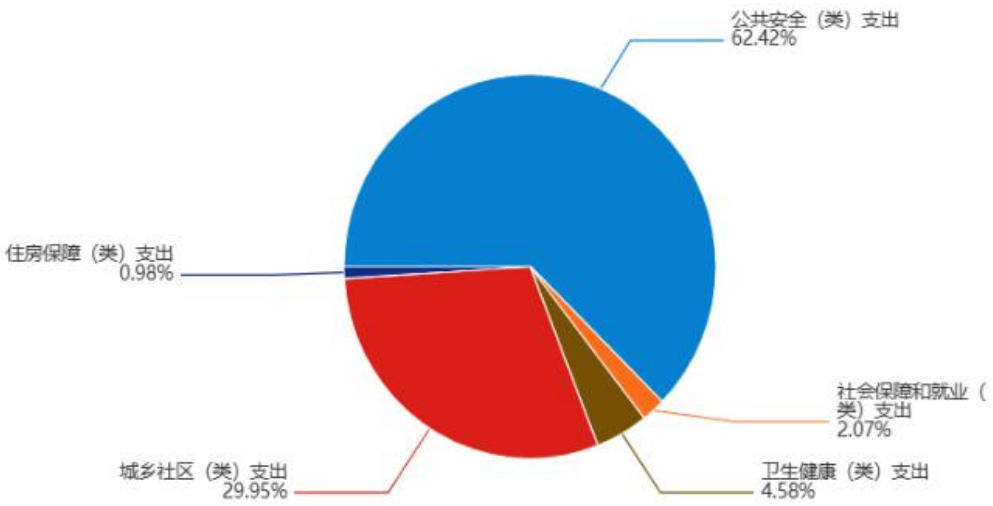
图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况
（单位：万元）



（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 7,252.63 万元，主要用于以下方面：公共安全（类）支出 4,526.94 万元，占 62.42%；社会保障和就业（类）支出 149.84 万元，占 2.07%；卫生健康（类）支出 332.35 万元，占 4.58%；城乡社区（类）支出 2,172.14 万元，占 29.95%；住房保障（类）支出 71.36 万元，占 0.98%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 6,115.85 万元，支出决算为 7,252.63 万元，完成年初预算的 118.59%。决算数大于年初预算数的主要原因是原计划由政府性基金预算财政拨款收入保障得相关工作经费，统筹通过一般公共财政拨款予以保障，叠加今年本年度人员晋级晋档、社保公积金基数调整及新增人员经费支出增长因素。其中：

1、公共安全支出（类）公安（款）行政运行（项）。年初预算为 838.26 万元，支出决算为 3,662.13 万元，完成年初预算的 436.87%。决算数大于年初预算数的主要原因是年初预算编制时，行政运行中仅是区编在在岗人员经费，辅警及其他人员经费在项目中列支。

2、公共安全支出(类)公安(款)一般行政管理事务(项)。年初预算为4,086.05万元，支出决算为414.81万元，完成年初预算的10.15%。决算数小于年初预算数的主要原因是一是年初预算编制时,将辅警及其他人员经费在此项目中列支，年终按财政统一核算要求，将全部人员保障经费调整归集在“行政运行”科目核算；二是严格落实过紧日子要求，持续性压减一般性、非刚性日常行政开支，严控非必要支出，进一步节约经费支出。

3、公共安全支出（类）公安（款）执法办案（项）。年初预算为706.47万元，支出决算为450万元，完成年初预算的63.7%。决算数小于年初预算数的主要原因是资金根据工作实际需要列支，部分资金结转下年使用。

4、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为92.61万元,支出决算为94.75万元,完成年初预算的102.31%。决算数大于年初预算数的主要原因是保险缴费基数政策性上调。

5、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算为46.31万元，支出决算为47.37万元，完成年初预算的102.29%。决算数大于年初预算数的主要原因是保险缴费基数政策性上

调。

6、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)其他行政事业单位养老支出(项)。年初预算为0万元，支出决算为7.72万元，年初无预算。决算数大于年初预算数的主要原因是补缴退休辅警人员往年养老保险费用。

7、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)行政单位医疗(项)。年初预算为370.26万元，支出决算为332.35万元，完成年初预算的89.76%。决算数小于年初预算数的主要原因是保险缴费基数政策性上调。

8、城乡社区支出(类)其他城乡社区支出(款)其他城乡社区支出(项)。年初预算为2,500万元，支出决算为2,172.14万元，完成年初预算的86.89%。决算数小于年初预算数的主要原因是严格落实过紧日子要求，持续性压减一般性、非刚性日常行政开支，严控非必要支出，进一步节约经费支出。

9、住房保障支出(类)住房改革支出(款)住房公积金(项)。年初预算为71.36万元，支出决算为71.36万元，完成年初预算的100%。与年初预算持平。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出决算4,215.68万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如

下:

人员经费 4,182.08 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出等。

公用经费 33.6 万元，主要包括：办公费、工会经费、其他交通费用等。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2025 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0 万元，本年收入 135.25 万元，本年支出 135.25 万元，年末结转和结余 0 万元。支出具体情况如下:

（一）城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出(款)其他国有土地使用权出让收入安排的支出(项)。年初预算为 2,500 万元，支出决算为 135.25 万元，完成年初预算的 5.41%。决算数小于年初预算数的主要原因是一是年初预算编制时，将辅警及其他人员经费在此项目中列支，年终按财政统一核算要求,将全部人员保障经费调整归集在“行政运行”科目核算；二是严格落实过紧日子要求，持续性压减一般性、非刚性日常行政开支，严控非必要支出，进一步节约经费支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本部门没有国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款“三公”经费支出全年预算为204.92万元，支出决算为204.92万元，与2025年全年预算基本持平。完成全年预算的100%。

（二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费全年预算为0万元，支出决算为0万元，与2025年全年预算基本持平。全年无预算。全年支出涉及因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费全年预算为197.72万元，支出决算为197.72万元，与2025年全年预算基本持平。完成全年预算的100%。其中:

公务用车购置费支出105.32万元，2025年枣庄市公安局山亭分局等单位使用财政拨款购置公务用车9辆。

公务用车运行维护费92.4万元,主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维护费、过路过桥费等支出。截至2025年12月31日，枣庄市公安局山亭分局等单位财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为84辆。

3、公务接待费全年预算为7.2万元，支出决算为7.2万元，与2025年全年预算基本持平。完成全年预算的100%。

其中:

国内接待费 7.2 万元，主要用于接待上级单位、系统内专项工作接待及其他必要的公务支出，共计接待 120 批次、600 人次（含外事接待 0 批次、0 人次）;

国（境）外接待费 0 万元，共计接待 0 批次、0 人次。

十、机关运行经费支出情况

2025 年度机关运行经费支出 33.6 万元，与 2025 年预算基本持平。

十一、政府采购支出情况

2025 年度政府采购支出总额 111.6 万元，其中：政府采购货物支出 4.39 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 107.21 万元。授予中小企业合同金额 51.65 万元，占政府采购支出总额的 46.28%，其中：授予小微企业合同金额 51.65 万元，占授予中小企业合同金额的 100%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 2,542.14%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 0%。

十二、国有资产占用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本部门共有车辆 84 辆，其中，符合规定领导干部用车 0 辆、机要通信用车 1 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 55 辆、特种专业技术用车 28 辆、其他用车 0 辆；单位 100 万元以上设备（不含车辆）0 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求,枣庄市公安局山亭分局组织对2025年度区级预算项目和中央及省、市级对地方转移支付项目全面开展绩效自评，其中，区级预算项目13个，涉及预算资金2,827.67万元，占部门区级预算项目支出总额的100%；中央及省、市级对地方转移支付项目1个，涉及预算资金344.53万元。

本部门无部门评价项目。

（二）区级预算项目绩效自评结果。枣庄市公安局山亭分局2025年度区级预算绩效自评的13个项目中，5个项目自评等级为优，1个项目自评等级为良，1个项目自评等级为中，6个项目自评等级为差。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，加大违法犯罪打击力度，维护社会治安稳定，保障群众安居乐业，提升人民群众安全感满意度。但也存在部分项目产出指标低于预期、项目实施进展慢等问题，因受当前经济形势影响，财政资金保障不到位，3个项目尚未开展。

今年在部门决算中反映了2025年度全部区级预算项目绩效自评结果，以及防爆人员工资、交通岗亭建设、邻里中心办公用房租赁等3个项目的绩效自评表。

1.交通岗亭建设项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为3万元，执行数为3万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：项目按期完成交通岗亭施工建设，工程质量验收合格，改善一民辅警执勤工作条件。

2.防爆人员工资项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为71分。全年预算数为1,813.05万元，执行数为1,300万元，完成预算的71.7%。项目绩效目标完成情况：项目按期发放在岗辅警基本工资、缴纳社会保险，保障辅警对去人员薪酬待遇稳定，维持人员正常在岗履职。发现的主要问题及原因：项目预算执行率偏低，资金未能全额支出。主要是资金拨付进度滞后，单位无法足额列支辅警人员工资福利支出，造成预算执行偏低。下一步改进措施：加强与财政部门对接沟通，及时跟进资金拨付进度。

3.邻里中心办公用房租赁项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为100分。全年预算数为124.25万元，执行数为124.24万元，完成预算的99.99%。项目绩效目标完成情况：保障民辅警办公使用，满足日常执勤、业务办理等工作开展需求。

2025年度区级预算项目绩效自评情况汇总表和区级预算项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）中央及省、市级对地方转移支付项目绩效自评结果。枣庄市公安局山亭分局对2025年中央转移支付办案及装备经费等2025年度中央及省、市级对地方转移支付项目开展绩效自评。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，切实提升了办案效率，保障公民财产安全，未完成项目结转下年完成。

1.2025年中央转移支付办案及装备经费项目绩效自评综述：该项目全年预算数为94万元，执行数为84万元，项目绩效目标完成情况：执法车辆采购按规定履行采购程序，车辆验收合格投入一线执勤；剩余未支出资金，结转下年完成。

2025年度中央及省、市级对地方转移支付项目绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（四）部门评价结果。本部门无部门评价项目。

（五）财政重点评价结果。本部门未有向区级人大常委会报告的财政评价项目。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

四、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

五、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

六、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、结余分配：指事业单位缴纳的所得税以及从非财政

拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、

日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十六、公共安全支出（类）公安（款）行政运行（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）的基本支出。

十七、公共安全支出（类）公安（款）一般行政管理事务（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）未单独设置项级科目的其他项目支出。

十八、公共安全支出（类）公安（款）执法办案（项）：反映公安机关从事行政执法、刑事司法及侦查办案等相关活动的支出。

十九、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

二十、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出（含职业年金补记支出）。

二十一、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老

支出（款）其他行政事业单位养老支出（项）：反映除上述项目以外其他用于行政事业单位养老方面的支出。

二十二、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）：反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位，下同）基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

二十三、城乡社区支出（类）其他城乡社区支出（款）其他城乡社区支出（项）：反映除上述项目以外其他用于城乡社区方面的支出。

二十四、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

二十五、城乡社区支出（类）国有土地使用权出让收入安排的支出（款）其他国有土地使用权出让收入安排的支出（项）：反映土地出让收入用于其他方面的支出。不包括市县级政府当年按规定用土地出让收入向中央和省级政府缴纳的新增建设用地土地有偿使用费的支出。

第五部分

附　　件

附件1

防爆人员工资项目支出绩效自评表

（ 2025 年度）

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="3">防爆人员工资</td><td>主管部门</td><td colspan="3">枣庄市公安局山亭分局</td></tr>
<tr><td colspan="2">项目实施单位</td><td colspan="3">枣庄市公安局山亭分局</td><td>联系电话</td><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目预算
执行情况
（10分）</td><td></td><td>年初
预算数</td><td>全年预算数
（A）</td><td>全年执行数
（B）</td><td>分值</td><td>执行率
（B/A）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>1813.05</td><td>1813.05</td><td>1300</td><td>5</td><td>100%</td><td>5</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>1813.05</td><td>1813.05</td><td>1300</td><td>-</td><td>100%</td><td>-</td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>-</td><td>-</td><td></td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="4">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">通过支付防爆人员工资，负责重大活动的安全保卫任务和特定的巡逻执勤任务，维护辖区治安稳定，保障人民财产安全。</td><td colspan="4">通过支付防爆人员工资，负责重大活动的安全保卫任务和特定的巡逻执勤任务，维护辖区治安稳定，保障人民财产安全。</td></tr>
<tr><td rowspan="10">年度绩效指标</td><td>一级
指标</td><td>二级
指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值
（A）</td><td>实际完成
指标值（B）</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析
及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="4">产
出
指
标
（50分）</td><td>数量指标</td><td>防爆人员
实有人数</td><td>≤395人</td><td>395人</td><td>20</td><td>20</td><td>-</td></tr>
<tr><td>时效指标</td><td>工资发放
及时率</td><td>≥95%</td><td>100%</td><td>10</td><td>6</td><td></td></tr>
<tr><td>质量指标</td><td>防爆人员
工资发放
合格率</td><td>≥95%</td><td>100%</td><td>10</td><td>10</td><td>-</td></tr>
<tr><td>成本指标</td><td>防爆人员
工资</td><td>≤1813.05万元</td><td>1028.47</td><td>10</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="4">效
益
指
标
（30分）</td><td>经济效益指标</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>-</td></tr>
<tr><td>社会效益
指标</td><td>促进社会
治安稳定
效果明显</td><td>促进</td><td>促进</td><td>10</td><td>10</td><td>-</td></tr>
<tr><td>生态效益</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td>维护辖区
治安稳定</td><td>维护</td><td>维护</td><td>10</td><td>10</td><td>-</td></tr>
<tr><td>满意度
指标
（10分）</td><td>服务对象满意度指标</td><td>防爆人员
满意度情
况</td><td>≥95%</td><td>≥95%</td><td>10</td><td>5</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分</td><td colspan="5">71</td></tr>
<tr><td colspan="3">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="5"></td></tr>
</table>

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3.定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施。

附件1

交通岗亭建设项目支出绩效自评表

（ 2025 年度）

单位：万元

项目名称	交通岗亭建设			主管部门	枣庄市公安局山亭分局		
项目实施单位	枣庄市公安局山亭分局			联系电话			
项目预算执行情况（10分）		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	3	3	3	10	100%	10
	其中：当年财政拨款	3	3	3	-	100%	-
	上年结转资金	-	-		-	-	-
	其他资金	-	-	-	-	-	-
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	提升民辅警交通管理责任心及管控率，改善交通管理执法环境，提升交通管理的效率和水平，为市民提供更加安全的、便捷的出行环境，服务于群众，增强群众满意率。			提升民辅警交通管理责任心及管控率，改善交通管理执法环境，提升交通管理的效率和水平，为市民提供更加安全的、便捷的出行环境，服务于群众，增强群众满意率。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值（A）	实际完成指标值（B）	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
年度绩效指标	产出指标（50分）	数量指标	交通岗亭数	3个	3个	10	10	-
		时效指标	按合同要求完成建设	按项目进度完成	2025年9月29日	10	10	
		质量指标	智能化设备合格率	100%	100%	10	10	
			交通岗亭质量合格率	100%	100%	10	10	-
		成本指标	交警岗亭建设本阶	3万元	3万元	5	5	
			资金到位情况	100%	100%	5	5	
	效益指标（30分）	经济效益指标						-
		社会效益指标	提高社会群众交通	成效明显	成效明显	15	15	
			改善交通安全执法环境，提高管理水平	成效明显	成效明显	15	15	-
		生态效益						
		可持续影响指标						-
	满意度指标（10分）	服务对象满意度指标	群众满意度情况	≥95%	≥95%	10	10	-
总分				**100**				
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限 。

2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果 、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3.定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施 。

附件1

邻里中心办公用房租赁项目支出绩效自评表

（ 2025 年度）

单位：万元

<table>
<tr><td colspan="2">项目名称</td><td colspan="3">邻里中心办公用房租赁</td><td>主管部门</td><td colspan="3">枣庄市公安局山亭分局</td></tr>
<tr><td colspan="2">项目实施单位</td><td colspan="3">枣庄市公安局山亭分局</td><td>联系电话</td><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="5">项目预算执行情况（10分）</td><td></td><td>年初预算数</td><td>全年预算数（A）</td><td>全年执行数（B）</td><td>分值</td><td>执行率（B/A）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>年度资金总额</td><td>124.25</td><td>124.25</td><td>124.24</td><td>10</td><td>100%</td><td>10</td></tr>
<tr><td>其中：当年财政拨款</td><td>124.25</td><td>124.25</td><td>124.24</td><td>-</td><td>100%</td><td>-</td></tr>
<tr><td>上年结转资金</td><td>-</td><td>-</td><td></td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td>其他资金</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="2" rowspan="2">年度总体目标</td><td colspan="3">年初预期目标</td><td colspan="4">目标实际完成情况</td></tr>
<tr><td colspan="3">1、保障民辅警基础办公及群众接待需求；2、严控成本；3、保障勤务工作运转。</td><td colspan="4">保障民辅警办公使用，满足日常执勤、业务办理等工作开展需求</td></tr>
<tr><td rowspan="15">年度绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年度指标值（A）</td><td>实际完成指标值（B）</td><td>分值</td><td>得分</td><td>偏差原因分析及改进措施</td></tr>
<tr><td rowspan="6">产出指标（50分）</td><td>数量指标</td><td>年租赁面积</td><td>1765.68㎡</td><td>1765.68㎡</td><td>10</td><td>10</td><td>-</td></tr>
<tr><td rowspan="2">时效指标</td><td>支付及时性</td><td>及时支付</td><td>及时支付</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>租赁期限</td><td>1年</td><td>1年</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">质量指标</td><td>场地及时交付率</td><td>按租赁日期交付</td><td>按租赁日期交付</td><td>10</td><td>10</td><td></td></tr>
<tr><td>租赁面积达标率</td><td>按照实际租赁面积交付</td><td>1765.68㎡</td><td>10</td><td>10</td><td>-</td></tr>
<tr><td rowspan="2">成本指标</td><td>年租金</td><td>≤75.52万元</td><td>75.52万元%</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td>年物业费</td><td>≤48.73万元</td><td>48.73万元</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="4">效益指标（30分）</td><td>经济效益指标</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>-</td></tr>
<tr><td>社会效益指标</td><td>业务科室正常开展工作</td><td>有效开展</td><td>有效开展</td><td>10</td><td>10</td><td>-</td></tr>
<tr><td>生态效益</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>可持续影响指标</td><td>持续保障工作运转</td><td>持续保障</td><td>持续保障</td><td>10</td><td>10</td><td>-</td></tr>
<tr><td rowspan="2">满意度指标（10分）</td><td></td><td>民辅警满意度</td><td>≥95%</td><td>≥95%</td><td>5</td><td>5</td><td></td></tr>
<tr><td>服务对象满意度指标</td><td>社会公众满意度</td><td>≥95%</td><td>≥95%</td><td>5</td><td>5</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="4">总分</td><td colspan="5">100</td></tr>
<tr><td colspan="4">总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：</td><td colspan="5"></td></tr>
</table>

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限。

2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3.定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施

附件1

2025年中央转移支付办案及装备经费项目支出绩效自评表

（ 2025 年度）

单位：万元

项目名称	2025年中央转移支付办案及装备经费			主管部门	枣庄市公安局山亭分局		
项目实施单位	枣庄市公安局山亭分局			联系电话			
项目预算执行情况（10分）		年初预算数	全年预算数（A）	全年执行数（B）	分值	执行率（B/A）	得分
	年度资金总额	94	94	84	4	100%	4
	其中：当年财政拨款	3	3	3	-	100%	-
	上年结转资金	-	-		-	-	-
	其他资金	-	-	-	-	-	-
年度总体目标	年初预期目标			目标实际完成情况			
	为保障日常业务办理、追逃、巡逻布控、办案等工作需要，需购置7辆执法执勤用车。两会期间扎实做好应急处突各项准备，及时发现问题，迅速处置问题，确保工作万无一失。			为保障日常业务办理、追逃、巡逻布控、办案等工作需要，需购置7辆执法执勤用车。两会期间扎实做好应急处突各项准备，及时发现问题，迅速处置问题，确保工作万无一失。			
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值（A）	实际完成指标值（B）	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标（50分）	数量指标	分局车辆购置数量	6辆	6辆	5	5	
			交警队车辆购置数量	1辆	1辆	5	5	-
		时效指标	车辆项目完成时间	6月30日之前	6月30日之前	5	5	
			两会安保完成时间	两会结束	两会结束	5	5	
		质量指标	购置车辆合格率	100%	100%	10	10	
			采购程序规范性	100%	100%	5	5	
			两会民警在岗率	100%	100%	5	5	-
		成本指标	分局车辆购置数量	84万元	84万元	5	5	
			交警队车辆购置数量	10万元	10万元	0	0	
	效益指标（30分）	经济效益指标	维护经济发展环境	提升	提升	10	10	-
		社会效益指标	有效维护全区社会大局的持续稳定	提升	提升	10	10	
		生态效益						
		可持续影响指标	提升全区治安环境的净化力	提升	提升	10	10	-
	满意度指标（10分）	服务对象满意度指标	社会公众满意度	≥95%	≥95%	10	10	-
总分				89				
总分在80分以下的项目未实现绩效目标的原因分析及拟采取的措施说明：								

注：1.得分一档最高不能超过该指标分值上限 。

2.定性指标根据指标完成情况分为：完成预期指标、部分完成预期指标并具有一定效果 、未完成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间100-80%(含)、80-60%(含)、60-0%合理确定分值。

3.定量指标若为正向指标（即指标值为≥*），则得分计算方法应用全年实际值（B）/年度指标值（A）*该指标分值；若定量指标为反向指标（即指标值为≤*），则得分计算方法应用年度指标值（A）/全年实际值（B）*该指标分值。

4.请在“未完成原因分析”中说明偏离目标、不能完成目标的原因。

5.自评得分在80分以下的，要简要说明绩效目标未实现的原因和下一步拟采取的具体措施 。