山亭区教体局

2021年度工作报告和2022年工作计划

一、2021年工作开展情况

2021年以来，区教体局以办好人民满意教育为目标，以提高教育教学质量为主线，不断深化体制机制改革，全力推动教育体育事业高质量发展，取得良好成效，先后荣获山东省脱贫攻坚先进集体、国家群众体育先进单位荣誉称号。

一是党建工作持续加强。突出把党的政治建设摆在首位，严格落实全面从严治党主体责任，印发《全区中小学校加强党的建设工作实施方案》，开展教育系统师德师风暨全员素质提升培训，5000余名教职工参与；健全完善“双培养”机制，年内可完成发展党员110名。组织召开全区教体系统党史学习教育动员及专题报告会，完成党组理论中心组学习14次，座谈研讨50余次，支部书记讲党课120余节、撰写心得体会180余篇；做好省市区“两优一先”表彰推荐工作，其中获得先进基层党组织评选省级1个、市级6个、区级2个，优秀共产党员、优秀党务工作者市级11名、区级4名；参加全省中小学“知史爱党·知史爱国”学习展示活动，获得省一等奖等奖项9名；参加全省党史知识竞赛活动，42363人次参与，总分数3268374分。参加市中小学生“永远跟党走—新时代好少年·红心向党”爱国主义教育读书演讲（讲故事）比赛、荣获一等奖，荣获市2021 年度“新时代好少年”称号2个、市“童心向党、颂百年辉煌”庆“六一”枣庄市少儿手工制作大赛奖项2名。参加全市“学党史、读经典，庆祝建党百年”征文比赛、荣获一等奖等奖项22名，区教体局评为市级优秀组织奖。主动上门为10位老党员颁发党员“光荣在党五十年”纪念章，走访慰问困难党员8名；“工业强区、产业兴区”主题演讲比赛区教体局荣获优秀组织奖；隆重举行“传承红色基因、争做时代好少年”为主题的山亭区喜迎建党百年、建市60周年暨欢庆“六一”等系列活动，现已在学习强国、大众日报、闪电新闻等发表党史学习教育、庆祝建党百年系列活动稿件140余篇。

二是惠民工程投入使用。投资8000万元的枣庄十八中扩建项目完工，扩充高中学位2400余名；投资6000万元的第二实验学校北校区扩建项目完工，增加学位1080名；投资1.2亿元的第五实验校及附设园项目，第五实验学校9月1日实现顺利入学，附属幼儿园项目正加紧进行项目配套，力争2022年春季开学投入使用；投资近1.5亿元，完成对新组建枣庄四十中学分校、枣庄四十中学西集校区、区第六实验学校基础设施提升，成功留住山亭生源2000余名；投资2000余万元，完成区第三实验学校、山城中心校、山城东江湖3处学校餐厅建设项目，可满足3500名学生就餐需求。

三是体制改革稳中有进。组建正科级教学研究中心，配齐配强专兼职教研员队伍，教研员全部下沉到学校，以学校为教研基地组建学科教研团队，形成区教研员、联盟教研团队、学校教研组、学科教师一体化教研体系。面向教体系统公开选拔后备年轻干部49名，建立后备干部库统一管理使用。对镇街学区、中心小学任职10年以上的44名干部，全部异地交流任职，打破多年来镇街间干部任职交流限制壁垒。举办北京师范大学中小学校长管理能力提升高级研修班，出台《山亭区中小学校领导人员管理暂行办法》，取消学区管理机构，减少冗杂环节、打破管理壁垒、提高运行效率，学区主任兼任中心小学校长，统筹管理指导镇域内各校教学业务，学区管理人员全部下沉到学校一线，与课堂教学“零距离”，既当“指挥员”又当“战斗员”，中心小学副校长和中心园园长纳入教体局管理，建立“全区统筹、能上能下”的校（园）长选用机制。

 四是联盟办学再获突破。坚持以优化整合城乡教育资源为切入点，实行学前、小学、初中、高中“四位一体”统筹谋划，聚力实施“联盟化办园、集团化办学”强校扩优模式，突出集团学校引领，采取“集团+镇中”“集团+镇小”“集团+镇园”的结对帮扶模式，以强校带弱校，以城区带乡村，以“头雁效应”激发“群雁活力”，逐步带动农村偏远校和镇街薄弱校补齐短板。依托区实验小学、枣庄四十中和区实验幼儿园三所城区优质学校（园），先后成立了幼教、小学、初中三大教育集团和第一实验学校、第二实验学校、第三实验学校、第六实验学校四大教学联盟，实现了全区学前教育“1+10”联盟同频发展，小学迈入区直小学“1+3”、实小集团和镇中心小学“3+9”、城区第六实验和山城学区“1+1”联盟化发展新阶段，初中一校五区集团式统管、城乡同频化发展，初步形成了教育教学质量正增长、稳提升的良好局面。

五是校园安全不断稳固。抓好学校安全生产三年行动集中攻坚和“大排查大整治”专项行动，区专班已组织召开8次专题会议，先后召开学区主任、区直学校校长和安管办主任会议11次，开展学校安全大排查大整治102次，发现问题839条，已整改798条，整改完成率95%。对需要鉴定的13所校舍，联合住建部门完成安全鉴定。结合《全区建党100周年安保维稳工作方案》，全力做好建党百年安保维稳各项工作任务，严格落实学校安全工作责任制，毫不放松抓好疫情防控，巩固校园消防安全专项整治成果，千方百计防止校舍、校车、食品、溺水等安全事故发生，确保实现“六个坚决防止”“三个不出事”“三个确保”总体目标。

六是体育事业健康发展。山亭区环翼云湖线路被省体育局、省文化和旅游厅联合评为“2021年春节黄金周、十一黄金周山东体育旅游精品线路”。成功举办山亭区第十一届全民健身运动会，涉及广场舞、太极拳、自行车、篮球、登山等各类健身活动80余次；打造市级IP赛事“相约星期六·悦跑新山亭”健步走活动，举办“西集站、冯卯站、徐庄站、水泉站”健步走活动，共吸引来自全市5万余人参与；举办枣庄市十运会摔跤比赛，选拔400名优秀学生参加了枣庄市十运会18个大项的比赛，并取得了100余枚奖牌，组织300名展演队伍参加十运会开幕式大型团体操展演，获得优秀奖；全力推进“双十镇”自然村健身场地设施建设，向市体育局申请20套体育器材，已发放完毕；投资1.5亿建设山亭区全民健身中心，建设完成环岩马湖绿道、环翼云湖绿道、龙河绿道总长50公里，全区体育场地达到119万平方米，人均场地面积达2.6平方米。

二、下步工作打算

一是突出党的全面领导，全力在党史学习教育上取得实效。以党史学习教育为抓手，与落实立德树人根本任务、与“我为群众办实事”实践活动相结合，做实各项专题教育活动。健全完善“双培养”机制，做强“一校一品”党建品牌。全面推进管党治党，落实好意识形态工作责任制，切实捍卫校园净土。推进普法教育，推进“放管服”改革、清理规范与中小学教育教学无关的事项，推进校外培训机构治理。深入开展安全教育和应急演练，坚决防止各类安全事故发生；落实落细常态化防控举措，全力打赢校园疫情防控战。

二是突出教学质量提升，全力在提质增效上取得成绩。狠抓课堂教学管理，实施强课提质行动，突出教学质量提升，确保小学合格率65%、初中合格率40%以上；全力推进新课堂达标活动，深入把握新课堂达标推进路径，分阶段、分专项实施全员达标，引导全体教师树立课标意识、目标意识，练好教学基本功，不断提高新课程实施水平；突出育人关键环节研究，实施基于课程标准的教学，打通每一节课与课程标准的联系，紧紧抓住学习目标、评价任务、教学实施等关键环节，引导全体教师上好每一堂课，教会每一个学生，逐步形成在课程目标引领下的备、教、学、评一体化的教学新格局；加强课程教学管理，推动学校由“教学管理”向“课程管理”转变，引导广大教师理解课程实质，整合课程内容，优化课程实施，将质量提升的抓手落细、落小、落地，全力在提质增效上取得成绩。

三是突出教师队伍管理，全力在强基固本上取得成效。加大校长培育和治校考核力度，建立“能上能下”校长选用机制；精准落实好中层干部培训，提升全区中层服务水平。加强师德师风建设，完善绩效考核机制，研究制定推进竞聘上岗实施方案，深化城乡教师交流，深化开展“办好山亭教育，我该怎么干”大学习、大讨论活动，继续开展新一轮“四项评优”和名师工作团队培养活动，全力构建教师专业化梯次成长的激励性机制。

四是突出教育体系构建，全力在一体均衡上取得发展。实施强镇筑基行动，提升镇街整体办学水平、打造优质高中教育、深化职业中专内涵建设、推进特殊教育有序发展。构建“五育并举”体系，织牢织密未成年人思想道德建设、开展好常规体育项目，构建中小幼衔接的美育课程体系，规划建立劳动实践基地和研学基地，创新家校共育方式，开展好学生课后服务；推进评价改革落实落地，开展镇街履行教育职责评价，确保督学工作取得实效。

五是突出教育综合保障，全力在教体惠民实事办理上取得成果。深入推进“双减”工作落实。遵循“双减”工作和“五项管理”相关要求，进一步规范教育教学管理，提质减负，优化课堂，提升育人质量，共同守护学生健康成长。在规范“双减”落实前提下，适度引进家长志愿者或校外师资、设施等资源，弥补学校资源不足问题。关注学生的个体差异和发展需求，鼓励各年级制定减压计划，统筹规划，因材施教，打造多元化教学管理，提升作业质量，给孩子提供多元化的成长路径和成长方式。实施区实验幼儿园扩建项目，新建教学楼面积4500平方米，新增教学班9个、学位270个；实施山城中心校附设园迁建项目（利用荣山扶贫资金），新增教学班6个、学位180个；实施四十中西校改扩建项目，规划投资1620万元，新建教学楼3360平方米，新增教学班24个、学位1080个。

六是突出体育产业发展，全力在体育事业高质量发展上取得实效。不断健全公共体育服务体系，广泛开展丰富多彩的全民健身活动，举办好山亭区第十二届全民健身运动会、“相约星期六·悦跑新山亭”健步走活动，打造高端体育品牌赛事；不断提高城乡公共体育设施的数量和质量，全面推进全民健身中心建设，实现人均体育活动场地达到2.7平方米以上。深入推进教体融合，强化学校体育工作，稳步提升青少年竞技体育水平，加强体育教师、教练员队伍建设。坚持以优化体育产业发展布局为重点，将“一体两翼一中心”发展规划推进实施，创新“大公园+体育”发展模式，推动体育与休闲旅游、健康养生深度融合，打造产业融合发展样板。